

**CHOLULA HOY**

NOTICIAS CON CONTEXTO

# DOS AÑOS DE GOBIERNO

## ¿Qué cambió realmente en San Pedro Cholula?

Informe de análisis documental y territorial

Corte de información: 17 de septiembre de 2026

**Un expediente para reconstruir qué recibió la administración, qué hizo, qué cambió, qué sigue pendiente y qué información falta para medir resultados con precisión.**

Versión institucional y para presentación a medios

# Nota editorial y alcance

Este informe amplía y sistematiza la investigación periodística de CHOLULA HOY sobre los primeros casi dos años de la administración municipal 2024-2027. No es un informe oficial, un contrainforme partidista ni una auditoría financiera o jurídica. Su objetivo es contrastar documentos públicos, acciones gubernamentales, indicadores disponibles, territorio y señales de percepción ciudadana.

La fecha de corte es el 17 de septiembre de 2026. Por ello, en el cuerpo del documento se utiliza la expresión “a casi dos años”: la administración inició el 15 de octubre de 2024. El título “DOS AÑOS DE GOBIERNO” se conserva como nombre editorial de la serie.

Las cifras oficiales emitidas por el Ayuntamiento se identifican como tales; las resoluciones del órgano garante y los resultados de la Auditoría Superior de la Federación se tratan como fuentes externas. Cuando un dato no permite establecer causalidad, impacto o cierre definitivo, el informe lo señala expresamente.

**CRITERIO CENTRAL** **Regla de interpretación**

Una acción pública no se presenta automáticamente como resultado. El análisis separa: situación inicial, recurso o capacidad, intervención, resultado medible, permanencia y pregunta pendiente.

## Qué se revisó

- Plan Municipal de Desarrollo y las 2,101 peticiones ciudadanas de los foros “El Pueblo Manda”.
- Presupuestos de Egresos 2024 y 2025, clasificación por objeto, tipo de gasto y programas presupuestarios.
- Estados de situación financiera conforme a la Ley de Disciplina Financiera y ficha de publicación de la Cuenta Pública 2025.
- Informes de avance programático del segundo y tercer trimestre de 2025.
- Registros FAIS, obra pública, servicios, bacheo, seguridad, política social, mujeres, atención ciudadana y medio ambiente.
- Resoluciones de transparencia y auditoría federal de la Cuenta Pública 2024.
- Barómetro Ciudadano de CHOLULA HOY como señal exploratoria, abierta, voluntaria y no representativa.

Las referencias se identifican como [S01], [S02], etc. La relación completa de fuentes y enlaces se incluye al final del informe.

## Resumen ejecutivo

El expediente no respalda dos narrativas extremas: ni que “nada cambió”, ni que los principales problemas municipales hayan quedado resueltos de forma general. La evidencia muestra cambios cuantificables en algunas dimensiones, intervención sostenida con resultados todavía incompletos en otras y vacíos de medición que impiden cerrar ciertas preguntas.

| Dimensión            | Hallazgo principal                                                                                                                                                                                                                                   | Fuente    |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Punto de partida     | 2,101 peticiones ciudadanas recogidas, sistematizadas y canalizadas durante la construcción del PMD. No existe una trazabilidad pública integral que permita saber cuántas terminaron resueltas.                                                     | [S01]     |
| Presupuesto          | El presupuesto aprobado pasó de \$627.21 M en 2024 a \$712.26 M en 2025: +13.56% nominal.                                                                                                                                                            | [S02-S03] |
| Servicios Personales | Pasó de \$254.77 M a \$294.71 M: +15.68%. Su peso en el presupuesto pasó de 40.62% a 41.38%.                                                                                                                                                         | [S02-S03] |
| Finanzas             | Entre 31-dic-2024 y 30-sep-2025, pasivo total bajó de \$162.88 M a \$86.39 M y efectivo/equivalentes subió de \$135.79 M a \$227.59 M. Es un corte intermedio, no cierre anual.                                                                      | [S04]     |
| Seguridad            | El Ayuntamiento reportó una caída agregada de 11.20% en la incidencia delictiva de 2025 frente a 2024, con base en cifras de la FGE. La causalidad exclusiva municipal no puede inferirse del dato.                                                  | [S08]     |
| Obra y vialidades    | Existe cobertura de obra documentada en múltiples localidades; en 2026 el propio gobierno reconoció que numerosas calles seguían requiriendo intervención y algunas ya necesitaban rehabilitación integral.                                          | [S10-S16] |
| Política social      | FAIS registra 3,580 acciones seleccionadas de apoyo doméstico por \$27.42 M; el DIF reportó además miles de entregas y servicios. Cobertura no equivale a impacto estructural.                                                                       | [S07,S19] |
| Planeación           | El sistema municipal de evaluación reportó resultados heterogéneos; para enero-septiembre de 2025 el promedio municipal era 92.93%, con componentes críticos por debajo de ese promedio. Son metas internas, no medición directa de calidad de vida. | [S05-S06] |
| Transparencia        | Existe infraestructura pública de información, pero ITAIPUE declaró fundada una denuncia por publicación incorrecta de contratos del cuarto trimestre de 2024.                                                                                       | [S23]     |

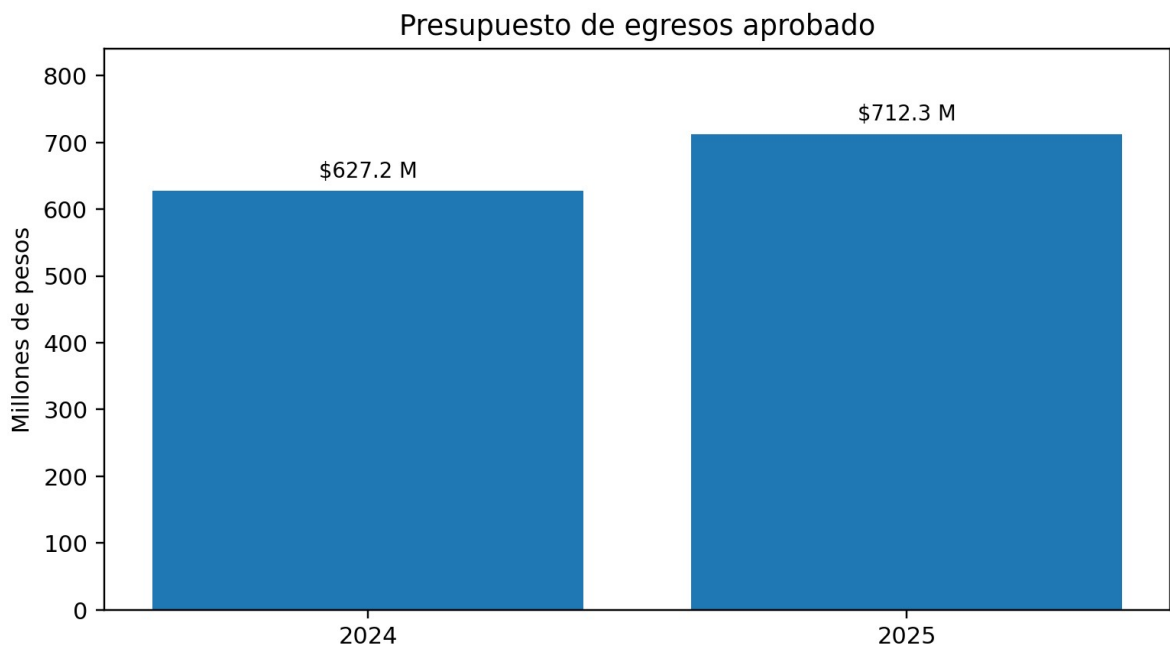
| Dimensión      | Hallazgo principal                                                                                                                                                                                                                 | Fuente |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Fiscalización  | ASF determinó \$13.1583 M pendientes por aclarar en una muestra de \$55.401 M de recursos federalizados de la Cuenta Pública 2024. El ejercicio 2024 atraviesa dos administraciones y requiere atribución operación por operación. | [S24]  |
| Medio ambiente | El Ayuntamiento reportó 15 jornadas de reforestación en el Cerro Zapotecas a agosto de 2026; no se localizaron métricas públicas equivalentes de supervivencia o hectáreas restauradas.                                            | [S22]  |

**SÍNTESIS Hallazgo transversal**

El municipio publica con mayor frecuencia datos sobre productos o actividades -obras, apoyos, jornadas, solicitudes atendidas- que sobre resultados sostenidos -reducción de recurrencia, impacto social, supervivencia ambiental o tasa de cierre ciudadano-. El propio informe de Planeación de 2025 reconoce la importancia de pasar del cumplimiento cuantitativo al impacto cualitativo.

## Datos duros: la fotografía cuantitativa

| Indicador                       | Dato                       | Lectura correcta                                                                | Fuente |
|---------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Peticiones ciudadanas PMD       | 2,101                      | Recibidas, sistematizadas y canalizadas; no equivale a 2,101 soluciones.        | S01    |
| Presupuesto aprobado 2024       | \$627.21 M                 | Línea base presupuestal anual previa al cambio de gobierno.                     | S02    |
| Presupuesto aprobado 2025       | \$712.26 M                 | +13.56% nominal vs 2024.                                                        | S03    |
| Servicios Personales 2025       | \$294.71 M                 | +15.68% vs 2024; 41.38% del presupuesto.                                        | S03    |
| Gasto corriente 2025            | \$650.86 M                 | 91.38% del presupuesto aprobado. Clasificación, no evaluación de calidad.       | S03    |
| Gasto de capital 2025           | \$61.40 M                  | 8.62% del presupuesto aprobado.                                                 | S03    |
| Capítulo 6000 Inversión Pública | \$48.65 M                  | 6.83% del presupuesto; no confundir con el programa presupuestario 08.          | S03    |
| Programa presupuestario 08      | \$212.13 M                 | Envelope programático financiado por FAISMUN/FORTAMUN; lente contable distinta. | S03    |
| Incidencia delictiva 2025       | -11.20%                    | Dato reportado por el Ayuntamiento con base en FGE.                             | S08    |
| Pasivo total                    | 162.88 -> 86.39 M          | 31-dic-2024 vs 30-sep-2025; -46.96%.                                            | S04    |
| Efectivo y equivalentes         | 135.79 -> 227.59 M         | 31-dic-2024 vs 30-sep-2025; +67.60%.                                            | S04    |
| FAIS, 4 apoyos domésticos       | 3,580 acciones / \$27.42 M | No sumar como personas únicas; son acciones registradas.                        | S07    |
| Reforestación Cerro Zapotecas   | 15 jornadas                | Conteo reportado por el Ayuntamiento a 26-ago-2026.                             | S22    |



Fuente: Presupuestos de Egresos 2024 y 2025. Cálculo de CHOLULA HOY con cifras oficiales.

# 1. La línea de salida: 2,101 peticiones

El Plan Municipal de Desarrollo documenta que el Ayuntamiento electo impulsó los foros “El Pueblo Manda” en las 13 juntas auxiliares y barrios. Se recolectaron 2,101 peticiones, clasificadas por tema y territorio, y canalizadas según competencia. Las seis grandes áreas fueron infraestructura vial, seguridad, espacios comunitarios, servicios públicos básicos, educación y apoyo social, y medio ambiente. [S01]

Este registro es útil porque no parte de una selección posterior de CHOLULA HOY: constituye el diagnóstico participativo usado por el propio gobierno para construir el PMD. Pero su valor tiene un límite preciso: “recibida”, “sistematizada” y “canalizada” no significan “resuelta”.

| Demanda inicial          | Qué puede seguirse hoy                                                    | Pregunta de resultado                                                            |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Infraestructura vial     | Obras, rehabilitaciones y bacheo documentados en varias juntas y barrios. | ¿Disminuyó de forma sostenida el deterioro y la recurrencia?                     |
| Seguridad                | Indicadores agregados y despliegue operativo reportados.                  | ¿Cómo se distribuye por delito y territorio, y cómo se relaciona con percepción? |
| Espacios comunitarios    | Intervenciones y activaciones localizadas.                                | ¿Mejoraron uso, mantenimiento y seguridad de los espacios?                       |
| Servicios básicos        | Mantenimiento, alumbrado, drenaje, basura y acciones de atención.         | ¿Cuántos problemas dejaron de repetirse?                                         |
| Educación y apoyo social | Programas DIF, FAIS, becas y transferencias.                              | ¿Qué cambió en permanencia escolar, gasto familiar o vulnerabilidad?             |
| Medio ambiente           | Reforestaciones y acciones de protección.                                 | ¿Cuál fue la supervivencia y la recuperación ecológica?                          |

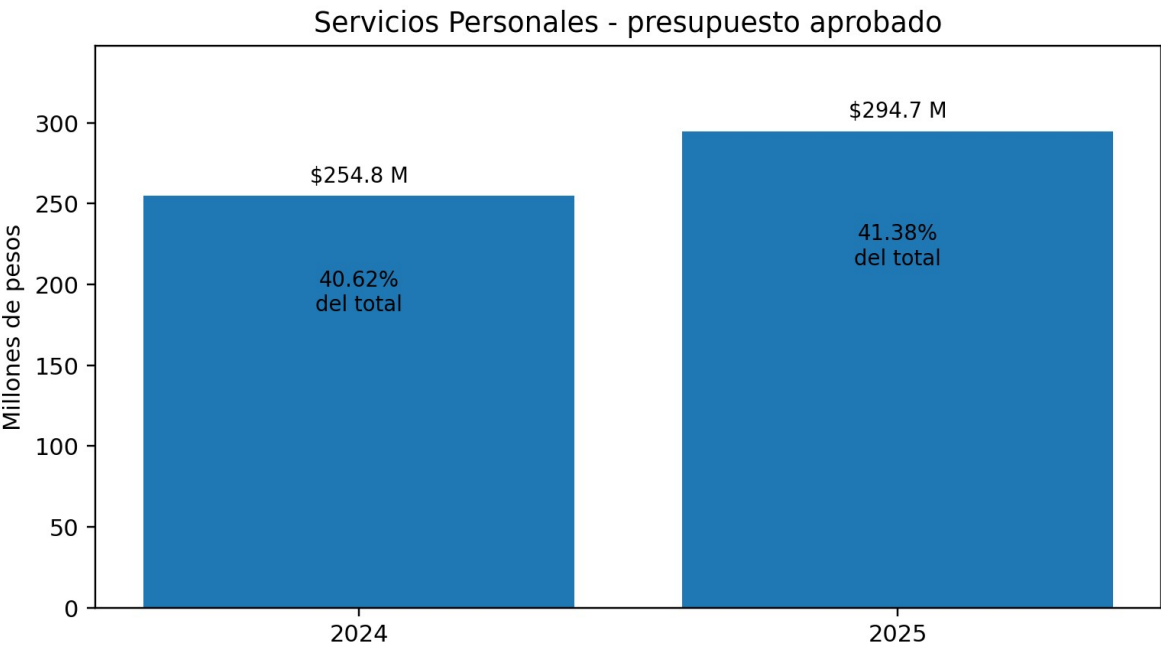
**PREGUNTA ABIERTA La cuenta que falta**

Una matriz pública “petición -> dependencia -> fecha de atención -> solución -> costo -> cierre -> recurrencia” permitiría evaluar con precisión el tránsito de la escucha a la resolución. El expediente consultado no ofrece esa trazabilidad integral.

## 2. Presupuesto: más capacidad autorizada, más costo de estructura

El presupuesto aprobado creció de \$627.21 millones en 2024 a \$712.26 millones en 2025, un aumento nominal de 13.56%. Esta comparación mide tamaño autorizado del gasto, no ingresos efectivamente recaudados ni calidad de los resultados. [S02, S03]

Servicios Personales pasó de \$254.77 millones a \$294.71 millones, un incremento de 15.68%. Su participación en el presupuesto pasó de 40.62% a 41.38%. Las remuneraciones al personal permanente aumentaron de \$180.58 millones a \$212.33 millones. [S02, S03]



*Servicios Personales: presupuesto aprobado. La cifra no permite por sí sola inferir crecimiento de plantilla.*

Para 2025, la clasificación por tipo de gasto asignó \$650.86 millones a gasto corriente (91.38%) y \$61.40 millones a gasto de capital (8.62%). El capítulo 6000 de Inversión Pública fue de \$48.65 millones (6.83% del total). [S03]

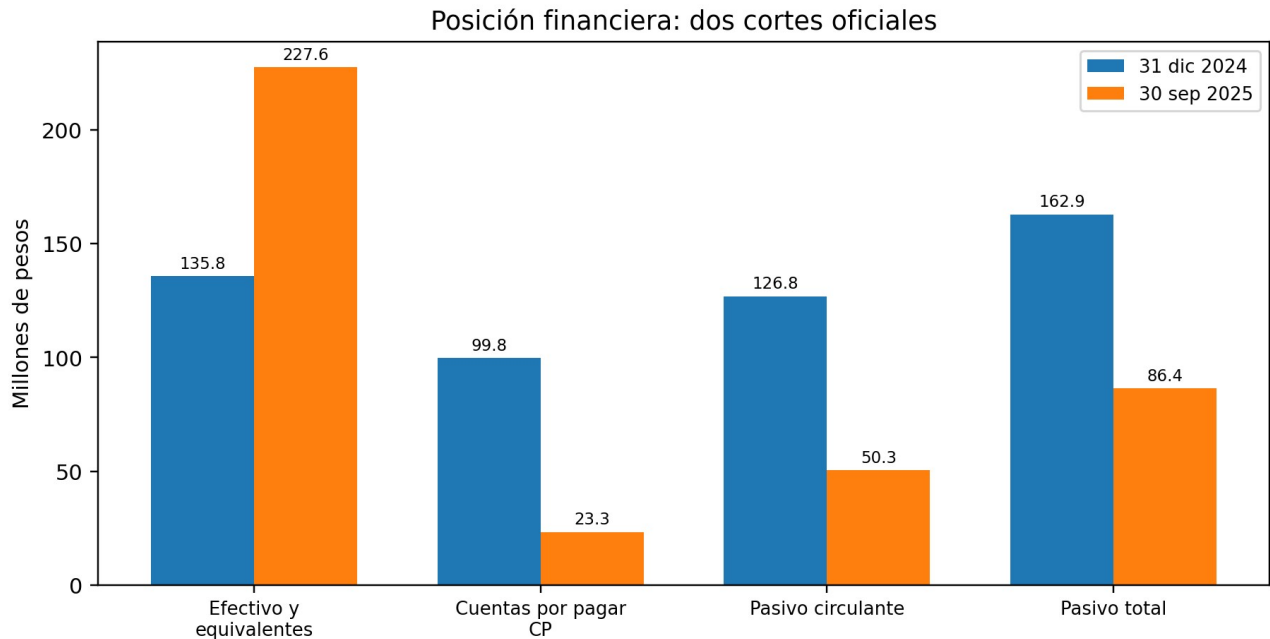
**NOTA CONTABLE Dos cifras de “inversión” que no deben mezclarse**

El presupuesto también contiene un “Programa 08 Inversión Pública” por \$212.13 millones, financiado con FAISMUN y FORTAMUN. Ese monto es una clasificación programática; el capítulo 6000 por \$48.65 millones es una clasificación por objeto del gasto. No son cifras equivalentes ni una contradicción.

La pregunta relevante no es si un porcentaje alto de gasto corriente es “bueno” o “malo” en abstracto. Es qué capacidades sostiene, qué servicios entrega y qué resultados produce. Sin una serie comparable de plantilla 2024-2026 -base, confianza, honorarios, eventuales y plazas por área- no es riguroso afirmar que el incremento de Servicios Personales provenga principalmente de más empleados.

### 3. Posición financiera: una mejora importante en el corte disponible

El Estado de Situación Financiera Detallado al 30 de septiembre de 2025 permite comparar ese corte con el 31 de diciembre de 2024. Los cambios son materiales: el efectivo y equivalentes subió, mientras cuentas por pagar, pasivo circulante y pasivo total bajaron. [S04]



Comparación de dos cortes oficiales. Septiembre de 2025 no sustituye el cierre anual.

| Concepto                         | 31 dic 2024 | 30 sep 2025 | Variación         |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------------|
| Efectivo y equivalentes          | \$135.79 M  | \$227.59 M  | +67.60%           |
| Cuentas por pagar a corto plazo  | \$99.78 M   | \$23.28 M   | -76.66%           |
| Pasivo circulante                | \$126.84 M  | \$50.35 M   | -60.30%           |
| Pasivo total                     | \$162.88 M  | \$86.39 M   | -46.96%           |
| Contratistas por obra pública CP | \$65.96 M   | \$0.00 M    | -100% en el corte |

La lectura prudente es “menor presión financiera de corto plazo al 30 de septiembre de 2025”. No es suficiente para afirmar saneamiento estructural: los saldos pueden cambiar por pagos, reclasificaciones, cancelaciones, depuración contable y calendario del gasto. La Cuenta Pública 2025 está publicada en el portal desde el 20 de mayo de 2026, pero el expediente adjunto no fue accesible de forma estable para conciliar todos los estados definitivos en esta investigación. [S04, S21]

DOCUMENTO SOLICITADO

Qué falta para cerrar el año

Estado de situación financiera al 31-dic-2025; flujo de efectivo; ingresos recaudados; gasto devengado y pagado; detalle de cuentas por pagar; conciliación de pasivos; y explicación de movimientos relevantes respecto de 2024.

## 4. El propio sistema municipal muestra un desempeño heterogéneo

Los informes de la Unidad de Planeación son especialmente útiles porque permiten observar la administración con sus propios indicadores. El segundo trimestre de 2025 concluyó que el desempeño era heterogéneo y que el cumplimiento cuantitativo debía complementarse con impacto cualitativo en las condiciones de vida. [S05]

| Programa / área                      | Avance Q2 | Lectura                                                                   |
|--------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------|
| Seguridad Pública y Protección Civil | 100%      | Cumplimiento programático interno; no equivale a incidencia delictiva.    |
| Atención a la Mujer                  | 55%       | Componente pobreza/vulnerabilidad 0%; violencia 50%; redes de apoyo 100%. |
| Bienestar Social                     | 97.5%     | Alto avance programático; no mide reducción de pobreza.                   |
| Desarrollo Económico y Turismo       | 77.75%    | El propio informe señaló actividades rezagadas.                           |
| Cultura                              | 76.5%     | Cumplimiento programático interno.                                        |
| Inversión Pública                    | 80%       | Componentes con 100%, 40% y 100%.                                         |
| Servicios Públicos                   | 80%       | Alumbrado 50% en el corte del informe.                                    |
| Planeación y Finanzas                | 73.2%     | Transparencia y rendición de cuentas 40%.                                 |
| Administración de Recursos           | 102.3%    | Superó metas programadas; no es una medición de eficiencia social.        |

Para enero-septiembre de 2025, el propio sistema reportó un promedio municipal acumulado de 92.93%. Permanecían por debajo de 90% Atención/Asistencia a la Mujer (80%), Inversión Pública (87.88%) y Planeación y Finanzas (89.47%). Entre los componentes críticos señalados estaban violencia de género (33%), seguimiento de obras Ramo 33 (33% acumulado y 0% en el tercer trimestre), transparencia y rendición de cuentas (61%) y una actividad de servicios públicos en 0%. [S06]

**INTERPRETACIÓN Por qué importa**

Estos porcentajes no son una calificación independiente de CHOLULA HOY y no deben leerse como “aprobado/reprobado” político. Son el propio sistema de metas del Ayuntamiento y sirven para mostrar que el desempeño institucional no fue uniforme y que existen áreas donde el municipio reconoció rezagos.

## 5. Seguridad: el indicador agregado más claramente comparable

El 9 de enero de 2026, el Ayuntamiento informó que la incidencia delictiva agregada de 2025 cayó 11.20% frente a 2024, “de acuerdo con cifras oficiales de la Fiscalía General del Estado de Puebla”. El mismo comunicado reportó más de 1,460 operativos, 87 acciones intermunicipales/conurbadas, más de 14,400 llamadas de emergencia, 49 vehículos recuperados y 934 detenciones por faltas administrativas o probable participación en delitos. [S08]

El gobierno informó además descensos en robo de vehículo (-15.7%), robo de motocicleta (-10%), robo a transportista (-85.7%), violencia familiar (-12.3%), acoso sexual (-44.4%), abuso sexual (-57.1%) y narcomenudeo (-25%). Esos porcentajes se presentan como datos gubernamentales basados en FGE; la investigación no los convierte en una atribución causal exclusiva a la política municipal. [S08]

En un corte posterior, el Ayuntamiento reportó una reducción agregada de 11.95% para enero-mayo de 2026 frente al mismo periodo de 2025. El periodo es distinto y no debe mezclarse con el 11.20% del año completo 2025. [S09]

### LÍMITE CAUSAL Lectura correcta

La evidencia permite hablar de descenso agregado en los registros reportados. No permite afirmar que todos los delitos o territorios evolucionaron igual, ni aislar cuánto del cambio corresponde a policía municipal, coordinación estatal/federal, patrones de denuncia u otros factores.

El Barómetro Ciudadano de CHOLULA HOY recoge, entre sus participantes, experiencias de seguridad que no siempre coinciden con una sensación de mejora. Al ser un ejercicio abierto y no representativo, se usa como señal cualitativa, no como estimación municipal. La coexistencia de menor incidencia registrada y percepción crítica no es una contradicción: miden dimensiones distintas.

## 6. Obra pública y territorio: de la cobertura a la pertinencia

En junio de 2025, el COPLADEMUN aprobó acciones de obra para las 13 juntas auxiliares y la cabecera, con recursos principalmente FAISMUN y FORTAMUN. El Primer Informe de Gobierno afirmó posteriormente que todas las juntas auxiliares habían recibido obra; esa última afirmación se conserva como declaración gubernamental y no como una verificación independiente exhaustiva de cada localidad. [S12, S27]

Sí existe evidencia de intervenciones concretas en múltiples territorios. Una muestra documental incluye Santa María Acuexcomac, Santiago Momoxpan, San Diego Cuachayotla y San Sebastián Tepalcatepec, entre otros. [S13, S14, S15, S16]

| Territorio                 | Intervención documentada                                                          | Fecha       | Fuente |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|
| Santa María Acuexcomac     | Rehabilitación de Calle 5 de Mayo con concreto hidráulico.                        | 19 jun 2025 | S13    |
| Santiago Momoxpan          | Rehabilitación de 5 de Mayo, Zacatecas y Calle Cholula.                           | 19 ene 2025 | S14    |
| San Diego Cuachayotla      | Pavimentación de Benito Juárez y Del Venadito; otras etapas posteriores.          | 23 jun 2025 | S15    |
| San Sebastián Tepalcatepec | 1,800 m² de superficie asfáltica en Calle Cholula; inversión reportada > \$1.2 M. | 20 jun 2025 | S16    |

La cobertura territorial, sin embargo, no responde por sí sola la pregunta de equidad. Para evaluarla con mayor precisión se requiere relacionar necesidad, población objetivo, costo, tipo de obra, rezago inicial, recurrencia y distribución por localidad. Una obra en cada junta demuestra cobertura; no demuestra automáticamente proporcionalidad respecto de las necesidades.

## 7. Calles y servicios: intervención sostenida frente a problemas recurrentes

La infraestructura vial fue la demanda más recurrente del diagnóstico participativo. En 2026 el Ayuntamiento adquirió tres módulos de bacheo por una inversión superior a un millón de pesos: dos destinados a la cabecera y uno con rotación en juntas auxiliares. [S10]

Un mes después, al supervisar el Bacheón, la propia presidenta reconoció que todavía existían numerosas calles que requerían intervención y que algunas habían dejado de ser candidatas a bacheo porque su nivel de deterioro exigía rehabilitación integral. [S11]

### HALLAZGO Qué demuestra este caso

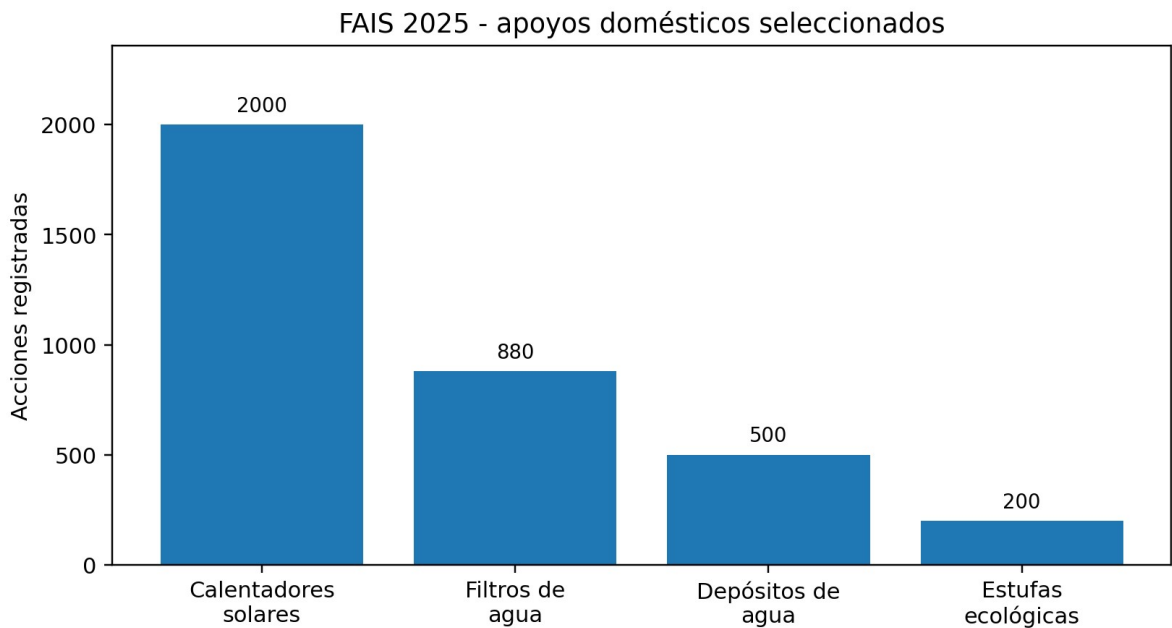
Demuestra simultáneamente dos cosas: existe capacidad operativa adicional e intervención intensiva, y el tamaño/recurrencia del problema vial seguía siendo significativo en 2026. No es necesario escoger una sola de esas dos fotografías.

El mismo criterio se aplica a drenaje, alumbrado, limpieza y residuos: registrar mantenimiento o continuidad del servicio no equivale a demostrar que desapareció la causa de un problema. Para evaluar resultado se necesitan métricas de recurrencia, tiempo de respuesta, fallas repetidas por zona, cobertura efectiva y satisfacción/experiencia.

El informe programático del segundo trimestre situó Servicios Públicos en 80% y reportó un componente de alumbrado en 50%; para enero-septiembre el programa mejoró a 92.59%, aunque persistía una actividad crítica en 0%. Es nuevamente una señal de evolución interna, no una medición directa de la experiencia de cada colonia o junta. [S05, S06]

## 8. Política social: cobertura comprobable, impacto de largo plazo menos visible

Los registros FAIS 2025 permiten observar inversión material concreta. En el cuarto trimestre aparecen, entre otras acciones, 2,000 calentadores solares por \$16.76 M, 880 filtros purificadores por \$7.22 M, 500 depósitos de almacenamiento de agua por \$1.79 M y 200 estufas ecológicas por \$1.66 M. Esas cuatro líneas suman 3,580 acciones y \$27.42 M. [\[S07\]](#)



*Acciones registradas en el documento FAIS. No equivalen necesariamente a personas únicas.*

El mismo registro incluye electrificación no convencional y obras de urbanización. La distribución por localidad constituye una base útil para evaluar focalización territorial, pero requiere cautela: una “acción” no es una persona; una localidad no equivale automáticamente a población vulnerable; y sin padrón georreferenciado completo no puede afirmarse focalización perfecta.

El DIF Municipal reportó en su primer informe 4,250 chamarras de Abridando Cholula, 4,300 mochilas y kits de Amoxthli, 7,500 apoyos alimentarios, 86 aparatos funcionales, 1,800 servicios del CRI, 1,250 asesorías jurídicas y terapias psicológicas, y 459 asistentes a Casa del Abue. Son tipos de intervención distintos y no deben sumarse como beneficiarios únicos. [\[S19\]](#)

La evidencia, por tanto, permite afirmar que existe una política social municipal con recursos, programas y continuidad. Lo que aparece con menor frecuencia son evaluaciones de impacto: ahorro energético real, seguridad hídrica, permanencia escolar, mejora de ingresos, reducción de inseguridad alimentaria o disminución de vulnerabilidad.

## 9. Mujeres: del rezago programático al fortalecimiento institucional

En el segundo trimestre de 2025 el Programa de Atención a la Mujer tenía un avance global de 55%; el componente de pobreza y vulnerabilidad estaba en 0%, violencia de género en 50%, empoderamiento económico en 50%, derechos humanos/género en 75% y redes de apoyo en 100%. Para enero-septiembre el programa acumulaba 80%, aunque el componente de violencia de género seguía en 33%. [S05, S06]

En julio de 2025 el Cabildo aprobó reglas del programa Mujeres Heroínas, con apoyos bimestrales de \$1,500 en agosto, octubre y diciembre para mujeres jefas de familia en situación vulnerable. En octubre, el Ayuntamiento informó que la etapa inicial beneficiaba a 500 jefas de familia. [S17, S18]

En marzo de 2026 se formalizó la Secretaría Municipal de las Mujeres y días después se puso en marcha la Unidad de Atención Inmediata a las Mujeres (UDAIM). Estos cambios documentan una ampliación de la capacidad institucional; por sí solos no demuestran una reducción de violencia o una mejora sostenida de autonomía económica. [S25, S26]

**INDICADORES DE RESULTADO** **Qué falta medir**

Tiempos de atención, reincidencia, canalizaciones concluidas, medidas de protección, resultados de acompañamiento, permanencia en empleo o actividad productiva, y evolución de ingresos de beneficiarias.

## 10. Atención ciudadana: escuchar, canalizar y cerrar

En enero de 2026 el Cabildo aprobó lineamientos que regulan la dinámica de los Miércoles del Pueblo. El gobierno los describe como una política quincenal de atención directa con presencia de la presidenta y el gabinete, orientada a escuchar, canalizar y dar solución a necesidades. [S20]

La existencia del mecanismo es verificable. También existen ejemplos de apoyos y gestiones reportados por el gobierno. Pero el indicador crucial para evaluar eficacia no es cuántas personas fueron recibidas, sino qué proporción de solicitudes llegó a una solución, en qué plazo, con qué costo y si el problema reapareció.

Esta misma limitación atraviesa las 2,101 peticiones del PMD. El expediente consultado no ofrece un tablero público integral de tasa de cierre. Eso impide convertir “atención” o “canalización” en sinónimo de resolución.

| Etapa de una solicitud | Qué se puede documentar                                    | Qué falta para evaluar resultado                   |
|------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Recepción              | Foros, Miércoles del Pueblo y otros canales.               | Identificador único y fecha.                       |
| Canalización           | PMD afirma alineación y envío por competencia.             | Dependencia responsable y fecha de asignación.     |
| Intervención           | Existen casos de obras, apoyos y servicios.                | Costo, acción exacta y evidencia de ejecución.     |
| Cierre                 | No hay base pública consolidada para las 2,101 peticiones. | Fecha de solución, validación ciudadana y estatus. |
| Reurrencia             | Se observan problemas que reaparecen en algunos rubros.    | Seguimiento y reapertura del expediente.           |

# 11. Cerro Zapotecas: continuidad de intervención, resultado ecológico por medir

El 26 de agosto de 2026 el Ayuntamiento informó que había llegado a la jornada de reforestación número 15 de la administración en el Cerro Zapotecas y que en esa intervención se plantaron más de 200 árboles de especies nativas, entre ellas encino. [S22]

El dato permite afirmar continuidad de actividad ambiental. No permite cuantificar por sí solo restauración ecológica. Para ello se requieren indicadores de supervivencia, reposición, hectáreas restauradas, cobertura vegetal antes/después, erosión, infiltración y recurrencia de incendios.

**EJEMPLO Producto vs resultado**

“Número de árboles plantados” es un indicador de producto. “Supervivencia al año”, “hectáreas con cobertura recuperada” o “reducción de degradación” son indicadores de resultado. La diferencia es central para evaluar políticas ambientales.

## 12. Transparencia y fiscalización: infraestructura formal con observaciones concretas

San Pedro Cholula cuenta con portales de transparencia, gaceta, documentos financieros y un micrositio de Planeación que publica PMD, programas presupuestarios e informes de avance. Esa infraestructura formal existe y es útil para el seguimiento. [S01, S05, S06]

Al mismo tiempo, ITAIPUE declaró fundada la denuncia DOT-91/AYTO SAN PEDRO CHOLULA-01/2025 por incumplimiento en la publicación de contratos de bienes y servicios del cuarto trimestre de 2024. La resolución acredita un problema de publicación; no demuestra que los contratos sean ilegales ni que exista corrupción. [S23]

La ASF auditó \$55.401 M de recursos federalizados de la Cuenta Pública 2024 y determinó \$13.1583 M pendientes por aclarar, equivalentes a 23.8% de la muestra. El informe reportó acciones derivadas de observaciones. El ejercicio 2024 abarca dos administraciones, por lo que cualquier atribución de responsabilidad debe hacerse contrato por contrato, pago por pago y fecha por fecha. [S24]

### **PRECAUCIÓN JURÍDICA** Principio de atribución

Una observación de auditoría o un incumplimiento de publicación no debe transformarse en una acusación más amplia de corrupción, dolo o ilegalidad sin evidencia adicional. Este informe mantiene separados cumplimiento documental, legalidad contractual y responsabilidad individual.

### 13. El gobierno por dentro: estructura, personal y capacidad

El crecimiento de Servicios Personales (15.68%) fue ligeramente mayor que el crecimiento del presupuesto total (13.56%). La diferencia es real, pero no explica por sí sola qué ocurrió dentro de la plantilla. [S02, S03]

En 2026 se documentó la creación de una Secretaría Municipal de las Mujeres y la puesta en marcha de UDAIM; seguridad también incorporó equipamiento y nuevas unidades. Estos hechos muestran que parte del costo público puede asociarse a capacidad institucional adicional, pero no permiten repartir el incremento de nómina por causa. [S25, S26]

Para evaluar eficiencia organizacional se necesita una serie comparable 2024-2026 de plazas y personas: base, confianza, eventual, honorarios, área de adscripción, remuneración total y vacantes. Esa serie no quedó integrada en una sola base pública durante esta investigación.

| Pregunta           | Dato disponible                                      | Dato faltante                                                          |
|--------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| ¿Creció la nómina? | Creció el presupuesto de Servicios Personales.       | Número comparable de personas/plazas por régimen.                      |
| ¿Dónde creció?     | Hay nuevas capacidades institucionales documentadas. | Altas/bajas y plazas por dependencia.                                  |
| ¿Por qué creció?   | Remuneraciones permanentes aumentaron.               | Separación por salarios, prestaciones, nuevas plazas y compensaciones. |
| ¿Qué produjo?      | Hay resultados/acciones en diversas áreas.           | Productividad y resultados por unidad administrativa.                  |

## 14. Barómetro Ciudadano: una señal exploratoria, no una encuesta

---

CHOLULA HOY incorporó un Barómetro Ciudadano para añadir una capa de experiencia cotidiana. Desde su diseño se estableció que sería abierto, voluntario y no representativo. La base consolidada con número total de participantes y conteos por respuesta no estuvo disponible en el expediente final, por lo que este informe no publica porcentajes ni afirma qué piensa “la mayoría” del municipio.

Entre las respuestas recibidas aparecen de manera recurrente calles y baches, seguridad, basura/limpieza y capacidad de resolución. Estas menciones se usan como pistas para contrastar con documentación administrativa, no como estimaciones de opinión pública.

### **LECTURA** Dos realidades que pueden coexistir

Un indicador administrativo puede mejorar y, al mismo tiempo, una persona puede no percibir una mejora en su entorno. La incidencia delictiva y la percepción de seguridad, por ejemplo, miden fenómenos relacionados pero distintos.

## 15. Tres brechas que atraviesan el expediente

---

### Brecha 1: actividad vs resultado

La primera brecha es entre contar lo que se hizo y medir cuánto cambió el problema. Aparece en reforestación, apoyos sociales, bacheo, atención ciudadana y servicios. El Ayuntamiento dispone de numerosos indicadores de producto; los indicadores de impacto y permanencia son menos frecuentes.

### Brecha 2: promedio municipal vs territorio

Una cifra agregada puede ocultar comportamientos distintos entre juntas, barrios y tipos de problema. La cobertura de obra no equivale por sí sola a equidad; la incidencia delictiva agregada no describe cada delito y cada zona; y una mejora presupuestaria general no indica qué servicio recibió más capacidad.

### Brecha 3: administración vs experiencia cotidiana

Los documentos miden metas, obras, apoyos y operaciones. La ciudadanía experimenta tiempo de traslado, estado de su calle, seguridad percibida, continuidad del agua, limpieza del entorno y respuesta de un reporte. Conectar ambos niveles requiere indicadores de resultado territorial y trazabilidad pública.

#### **PROPUESTA DE MEDICIÓN** La oportunidad institucional

El municipio ya tiene PMD, PbR/SED, portales y reportes suficientes para dar un paso adicional: publicar cadenas completas “problema -> recurso -> acción -> resultado -> permanencia”, con desglose territorial.

## 16. Conclusiones por dimensión

| Dimensión              | Estado de evidencia                                | Conclusión acotada                                                                                                        |
|------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Seguridad              | Cambio agregado documentado                        | El Ayuntamiento reportó -11.20% en 2025 vs 2024, con base en FGE. Falta mayor desglose territorial y separar causalidad.  |
| Finanzas               | Mejor posición en el corte disponible              | Menor pasivo y mayor liquidez a sep-2025. Falta conciliación definitiva de cierre 2025 para hablar de cambio estructural. |
| Obra pública           | Intervención amplia documentada                    | Hay obras en múltiples territorios; cobertura no demuestra por sí sola pertinencia, equidad o permanencia.                |
| Calles y servicios     | Intervención con problema persistente              | El propio gobierno reconoce numerosas vialidades pendientes y casos que requieren reconstrucción integral.                |
| Política social        | Cobertura e inversión documentadas                 | Hay programas y miles de acciones; faltan métricas sistemáticas de impacto de mediano plazo.                              |
| Mujeres                | Fortalecimiento institucional                      | De rezagos programáticos en 2025 a nueva Secretaría y UDAIM en 2026; impacto social aún requiere medición.                |
| Atención ciudadana     | Mecanismos documentados                            | Existe escucha directa; falta una tasa pública de cierre y tiempos de resolución.                                         |
| Medio ambiente         | Actividad sostenida                                | 15 reforestaciones reportadas; falta resultado ecológico medido.                                                          |
| Transparencia          | Infraestructura formal + incumplimientos concretos | Portales y reportes coexisten con resoluciones fundadas por publicación incompleta.                                       |
| Administración interna | Mayor gasto de personal                            | El costo creció más que el presupuesto total; falta serie de plantilla para explicar composición y productividad.         |
| Percepción             | Señal cualitativa                                  | El Barómetro aporta temas de fricción, pero no es representativo y no se usa para estimar opinión municipal.              |

La investigación no emite una calificación política global. La evidencia es suficientemente diversa para que una sola etiqueta borre diferencias relevantes entre áreas. El valor del expediente está en identificar qué se puede comprobar, qué necesita más tiempo o mejores indicadores y qué información sigue faltando.

## 17. Información que permitiría cerrar las preguntas abiertas

---

Para una actualización futura o para un ejercicio de derecho de réplica/documentación complementaria, los siguientes insumos permitirían elevar considerablemente la precisión del balance:

1. Matriz de las 2,101 peticiones con folio, tema, territorio, dependencia responsable, fecha de atención, estatus y fecha de cierre.
2. Cuenta Pública 2025 completa en un formato descargable estable, con estados financieros y presupuestarios definitivos al 31 de diciembre.
3. Conciliación de pasivos 2024-2025: pagos, reclasificaciones, cancelaciones y saldos finales.
4. Plantilla comparativa 2024, 2025 y 2026: plazas, personas, régimen, dependencia y remuneración total.
5. Inventario georreferenciado de obra pública 2025-2026 con costo, fuente, población objetivo, avance físico-financiero y garantía/mantenimiento.
6. Base de bacheo y rehabilitación con superficie atendida, costo por intervención y recurrencia por vialidad.
7. Indicadores de servicios: frecuencia, incidencias, tiempo de respuesta y reincidencia por territorio.
8. Padrones georreferenciados de programas sociales y evaluaciones de impacto o seguimiento de beneficiarios, respetando protección de datos.
9. Métricas de resultados de Mujeres/UDAIM: atenciones concluidas, tiempos, reincidencia y canalizaciones efectivas.
10. Monitoreo ambiental del Cerro Zapotecas: supervivencia de reforestación, hectáreas restauradas, reposición, cobertura vegetal e incendios.
11. Contratos, anexos técnicos y procedimientos en formatos abiertos que permitan trazabilidad proveedor -> monto -> entregable -> resultado.
12. Desglose delictivo por tipo y territorio con metodología comparable, acompañado de indicadores de percepción cuando existan.

## 18. Derecho de réplica, actualización y uso del informe

---

CHOLULA HOY considera este documento un expediente verificable y actualizable. Cualquier dependencia municipal, órgano fiscalizador, organización, especialista o ciudadano puede aportar documentos públicos que corrijan, amplíen o contextualicen los datos aquí presentados. Las actualizaciones deberán identificar fuente, fecha y alcance de la modificación.

Las cifras provenientes de comunicados gubernamentales se mantienen atribuidas. Las observaciones de auditoría y transparencia se presentan en su sentido formal, sin extrapolarlas a responsabilidades individuales no determinadas. Las inferencias analíticas se distinguen de los hechos documentales.

### **COMPROMISO EDITORIAL** Criterio de actualización

Si una nueva fuente primaria modifica una cifra o resuelve una pregunta abierta, la versión digital del expediente debe registrar la corrección con fecha y nota metodológica.

## Fuentes primarias y trazabilidad documental

La selección prioriza fuentes oficiales: Orden Jurídico Poblano, Ayuntamiento/Transparencia/Planeación, ITAIPUE y Auditoría Superior de la Federación. Los boletines municipales se utilizan para documentar lo que el gobierno informó o realizó; no se convierten automáticamente en evaluación independiente de impacto.

**S01 Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027.** H. Ayuntamiento de San Pedro Cholula, 2025.

<https://transparencia.cholula.gob.mx/gaceta-municipal/58311-plan-municipal-de-desarrollo-2024-2027/file>

**S02 Presupuesto de Egresos del Municipio de San Pedro Cholula, Ejercicio Fiscal 2024.** Orden Jurídico Poblano, 09 jul 2024.

<https://ojp.puebla.gob.mx/media/k2/attachments/>

[Presupuesto\\_de\\_Egresos\\_del\\_Municipio\\_de\\_San\\_Pedro\\_Cholula\\_para\\_el\\_Ejercicio\\_Fiscal\\_2024\\_T3\\_09072024.pdf](#)

**S03 Presupuesto de Egresos del H. Ayuntamiento de San Pedro Cholula, Ejercicio Fiscal 2025.** Orden Jurídico Poblano, 27 ago 2025.

<https://ojp.puebla.gob.mx/media/k2/attachments/>

[Presupuesto\\_de\\_Egresos\\_del\\_Municipio\\_de\\_San\\_Pedro\\_Cholula\\_para\\_el\\_Ejercicio\\_Fiscal\\_2025\\_T6\\_27082025.pdf](#)

**S04 Estado de Situación Financiera Detallado - LDF, tercer trimestre 2025.** Tesorería Municipal de San Pedro Cholula, 30 sep 2025.

<https://transparencia.cholula.gob.mx/leyes-y-normatividad/formatos-ldfefym/2025/60815-formatos-de-ley-de-disciplina-financiera-tercer-trimestre-2025/file>

**S05 Informe de avance programático - segundo trimestre 2025.** Unidad de Planeación, San Pedro Cholula, 2025.

<https://cholula.gob.mx/documentos-ayto/ayuntamiento/17-informe-de-avance-programatico-2dotrim-2025/file>

**S06 Informe de avance programático - tercer trimestre y acumulado enero-septiembre 2025.** Unidad de Planeación, San Pedro Cholula, 2025.

<https://cholula.gob.mx/documentos-ayto/ayuntamiento/16-informe-avance-programatico-2025/file>

**S07 Lineamientos de información pública financiera FAIS - cuarto trimestre 2025.** Tesorería Municipal de San Pedro Cholula, 2025.

<https://transparencia.cholula.gob.mx/leyes-y-normatividad/normatividad-conac/lineamientos-de-informacion-publica-financiera-para-el-fondo-de-aportaciones-para-la-infraestructura-social-fais/60688-lineamientos-de-informacion-publica-financiera-para-el-fondo-de-aportaciones-para-la-infraestructura-social-fais-4-trim-2025/file>

**S08 Con Tonantzin Fernández, San Pedro Cholula reduce 11.20% la incidencia en 2025.** Gobierno Municipal de San Pedro Cholula, 09 ene 2026.

<https://cholula.gob.mx/sala-de-prensa/boletines/item/4486-con-tonantzin-fernandez-san-pedro-cholula-reduce-11-20-la-incidencia-en-2025>

**S09 Disminuyen los delitos en San Pedro Cholula: corte enero-mayo 2026.** Gobierno Municipal de San Pedro Cholula, 09 jun 2026.

<https://cholula.gob.mx/sala-de-prensa/boletines/item/4680-bajo-el-liderazgo-de-tonantzin-fernandez-disminuyen-los-delitos-en-san-pedro-cholula>

**S10 Con nuevos módulos de bacheo, Tonantzin Fernández refuerza la movilidad.** Gobierno Municipal de San Pedro Cholula, 21 may 2026.

<https://www.cholula.gob.mx/sala-de-prensa/boletines/item/4656-con-nuevos-modulos-de-bacheo-tonantzin-fernandez-refuerza-la-movilidad-en-san-pedro-cholula>

**S11 Tonantzin Fernández impulsa el programa de bacheo más amplio en la historia reciente.** Gobierno Municipal de San Pedro Cholula, 16 jun 2026.

<https://www.cholula.gob.mx/sala-de-prensa/boletines/item/4687-tonantzin-fernandez-impulsa-el-programa-de-bacheo-mas-amplio-en-la-historia-reciente-de-san-pedro-cholula>

**S12 Coplademun: aprueban obra pública en las 13 juntas auxiliares y cabecera para 2025.** Gobierno Municipal de San Pedro Cholula, 26 jun 2025.

<https://cholula.gob.mx/sala-de-prensa/boletines/item/4231-historico-aprueban-obra-publica-en-todas-las-juntas-auxiliares-de-san-pedro-cholula-para-este-2025-durante-la-segunda-sesion-ordinaria-del-coplademun-se-validaron-las-acciones-prioritarias-del-ejercicio-fiscal-2025>

**S13 Inauguración de obra pública en Santa María Acuexcomac.** Gobierno Municipal de San Pedro Cholula, 19 jun 2025.

<https://cholula.gob.mx/sala-de-prensa/boletines/item/4217-hoy-el-gobierno-municipal-atende-y-ve-por-todas-las-juntas-auxiliares-tonantzin-fernandez-la-presidenta-municipal-dio-inicio-a-la-inauguracion-de-obras-publicas-en-santa-maria-acuexcomac>

**S14 Arranque de obras en Santiago Momoxpan.** Gobierno Municipal de San Pedro Cholula, 19 ene 2025.

<https://cholula.gob.mx/sala-de-prensa/boletines/item/4013-trabajamos-sin-descanso-por-la-transformacion-de-cholula-tonantzin-fernandez>

**S15 Inauguración de dos obras de pavimentación en San Diego Cuachayotla.** Gobierno Municipal de San Pedro Cholula, 23 jun 2025.

<https://cholula.gob.mx/sala-de-prensa/boletines/item/4225-tonantzin-fernandez-estamos-devolviendo-la-confianza-que-nos-dieron-las-y-los-cholultecas-la-presidenta-municipal-inauguro-dos-obras-de-pavimentacion-en-san-diego-cuachayotla>

**S16 Pavimentación de Calle Cholula en San Sebastián Tepalcatepec.** Gobierno Municipal de San Pedro Cholula, 20 jun 2025.

<https://www.cholula.gob.mx/sala-de-prensa/boletines/item/4221-tonantzin-fernandez-impulsa-conectividad-con-nueva-obra-en-tepalcatepec>

**S17 Reglas y características del programa Mujeres Heroínas.** Gobierno Municipal de San Pedro Cholula, 10 jul 2025.

<https://cholula.gob.mx/sala-de-prensa/boletines/item/4252-tonantzin-fernandez-impulsa-programa-mujeres-heroinas-para-fortalecer-la-economia-de-las-jefas-de-familia>

**S18 Segunda entrega de Mujeres Heroínas - 500 jefas de familia en etapa inicial.** Gobierno Municipal de San Pedro Cholula, 30 oct 2025.

<https://cholula.gob.mx/sala-de-prensa/boletines/item/4402-realiza-tonantzin-fernandez-la-segunda-entrega-del-programa-mujeres-heroinas>

**S19 Primer informe de labores del DIF Municipal.** DIF Municipal de San Pedro Cholula, 26 nov 2025.

<https://cholula.gob.mx/sala-de-prensa/boletines/item/4447-rinde-lupita-fernandez-su-primer-informe-de-labores-al-frente-del-dif-municipal-de-san-pedro-cholula>

**S20 Lineamientos de Miércoles del Pueblo.** Gobierno Municipal de San Pedro Cholula, 08 ene 2026.

<https://cholula.gob.mx/sala-de-prensa/boletines/item/4485-con-nuevos-lineamientos-tonantzin-fernandez-refuerza-la-atencion-ciudadana-en-los-miercoles-del-pueblo>

**S21 Cuenta Pública Municipio de San Pedro Cholula 2025 - ficha de publicación.** Tesorería / Portal de Transparencia, 20 may 2026.

<https://transparencia.cholula.gob.mx/leyes-y-normatividad/normatividad-conac/cuentas-publicas/2025-5/62126-cuenta-publica-municipio-de-san-pedro-cholula-2025>

**S22 Jornada de reforestación número 15 en el Cerro Zapotecas.** Gobierno Municipal de San Pedro Cholula, 26 ago 2026.

<https://www.cholula.gob.mx/sala-de-prensa/boletines/item/4782-mantiene-tonantzin-fernandez-reforestaciones-constantes-en-el-cerro-zapotecas>

**S23 Resolución DOT-91/AYTO SAN PEDRO CHOLULA-01/2025.** ITAIPUE, 2025.

<https://itaipue.org.mx/transparencia/documentos/denuncias/2025/DOT-0091-2025.pdf>

**S24 Auditoría 1561 - Gasto Federalizado, Cuenta Pública 2024.** Auditoría Superior de la Federación, 2026.

[https://informe.asf.gob.mx/Documentos/Auditorias/2024\\_1561\\_a.pdf](https://informe.asf.gob.mx/Documentos/Auditorias/2024_1561_a.pdf)

**S25 Creación de la Secretaría Municipal de las Mujeres.** Gobierno Municipal de San Pedro Cholula, 12 mar 2026.

<https://cholula.gob.mx/sala-de-prensa/boletines/item/4579-tonantzin-fernandez-impulsa-la-creacion-de-la-secretaria-municipal-de-las-mujeres-en-san-pedro-cholula>

**S26 Puesta en marcha de la UDAIM.** Gobierno Municipal de San Pedro Cholula, 17 mar 2026.

<https://cholula.gob.mx/sala-de-prensa/boletines/item/4585-tonantzin-fernandez-fortalece-la-proteccion-de-las-mujeres-en-san-pedro-cholula>

**S27 Primer Informe de Gobierno - boletín oficial.** Gobierno Municipal de San Pedro Cholula, 20 oct 2025.

<https://cholula.gob.mx/sala-de-prensa/boletines/item/4390-con-el-respaldo-de-miles-de-cholultecas-rinde-tonantzin-fernandez-su-primer-informe-de-gobierno-de-compromisos-cumplidos>

## Anexo A. Matriz de evidencia

| Afirmación / pregunta                                     | Estatus                                       | Base documental                                       | Precaución                                                        |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Las 2,101 peticiones fueron resueltas.                    | No demostrado                                 | PMD acredita recepción, clasificación y canalización. | No usar "atendidas" como sinónimo de "resueltas".                 |
| El presupuesto municipal aumentó en 2025.                 | Comprobado                                    | Presupuestos oficiales 2024/2025.                     | Es presupuesto aprobado, no ingreso recaudado.                    |
| Servicios Personales creció 15.68%.                       | Comprobado                                    | Clasificación por objeto del gasto.                   | No prueba aumento de plantilla.                                   |
| La posición financiera mejoró durante 2025.               | Comprobado para el corte                      | LDF 31-dic-2024 vs 30-sep-2025.                       | No sustituye el cierre al 31-dic-2025.                            |
| La incidencia delictiva agregada bajó 11.20% en 2025.     | Dato gubernamental con fuente FGE             | Boletín municipal de enero 2026.                      | No atribuir causalidad exclusiva.                                 |
| Todas las juntas recibieron obra.                         | Declaración gubernamental / planeación amplia | COPLADEMUN + Primer Informe + casos documentados.     | No se hizo inventario independiente exhaustivo.                   |
| Los programas sociales redujeron pobreza.                 | No demostrado                                 | FAIS y reportes DIF prueban acciones/entregas.        | Falta evaluación de impacto.                                      |
| El Cerro Zapotecas se recuperó.                           | No demostrado                                 | 15 jornadas de reforestación reportadas.              | Faltan supervivencia y hectáreas restauradas.                     |
| Hubo incumplimientos de transparencia.                    | Comprobado                                    | Resolución ITAIPUE DOT-91.                            | No equivale a corrupción o ilegalidad contractual.                |
| ASF observó recursos 2024.                                | Comprobado                                    | Auditoría 1561.                                       | Atribuir por operación y periodo; 2024 tuvo dos administraciones. |
| La percepción ciudadana es negativa en todo el municipio. | No demostrable con Barómetro                  | Consulta abierta no representativa.                   | Usar sólo como señal exploratoria.                                |

## Anexo B. Cálculos derivados

Los siguientes porcentajes son cálculos de CHOLULA HOY a partir de cifras oficiales y se incluyen para facilitar la lectura. Se redondean a dos decimales.

| Cálculo                                  | Fórmula                                            | Resultado |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------|
| Crecimiento del presupuesto 2024 -> 2025 | $(712,262,090.77 / 627,210,651.21 - 1) \times 100$ | 13.56%    |
| Crecimiento Servicios Personales         | $(294,709,632.00 / 254,773,309.20 - 1) \times 100$ | 15.68%    |
| Servicios Personales / presupuesto 2024  | $254,773,309.20 / 627,210,651.21$                  | 40.62%    |
| Servicios Personales / presupuesto 2025  | $294,709,632.00 / 712,262,090.77$                  | 41.38%    |
| Gasto corriente / presupuesto 2025       | $650,859,443.30 / 712,262,090.77$                  | 91.38%    |
| Gasto de capital / presupuesto 2025      | $61,402,647.51 / 712,262,090.77$                   | 8.62%     |
| Variación pasivo total al corte          | $(86,391,395.52 / 162,881,782.28 - 1) \times 100$  | -46.96%   |
| Variación efectivo/equivalentes          | $(227,585,874.76 / 135,792,399.64 - 1) \times 100$ | 67.60%    |

# CHOLULA HOY

Noticias con contexto

## DOS AÑOS DE GOBIERNO ¿Qué cambió realmente en San Pedro Cholula?

Documento de análisis - corte 17 de septiembre de 2026